

World Youth Academy



# CERTIFICACIÓN 1: GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES



## Instructor:

Ramiro Murguía

Director General de la World Youth Academy

## Introducción:

La World Youth Academy (Academia Mundial de la Juventud, es español) es una institución y centro de información y documentación, investigación aplicada y promoción, especializado en programas internacionales, independiente que persigue fortalecer a la Juventud e impulsar la innovación y mejora de la intervención y la gestión de las organizaciones y proyectos internacionales.

Este curso de Gestión de Proyectos Sociales pretende ofrecer a las entidades del Tercer Sector perspectivas, enfoques, propuestas e instrumentos para la mejora de su gestión, contribuyendo así al fortalecimiento de las organizaciones.

La publicación que tienes en tus manos es una guía, con una orientación práctica, que pretende facilitar la gestión de proyectos sociales. Aunque no siempre será necesario abordar de manera explícita y sistemática cada paso que aquí se señala, sí es importante tener presentes todos los aspectos asociados a la gestión de un proyecto para garantizar su ajuste a las necesidades y el buen desarrollo del mismo.

La publicación presta especial atención a la concepción y el diseño del proyecto (la identificación de la idea y la elaboración del proyecto), así como a la evaluación a lo largo de las distintas fases del proyecto: identificación de la idea (evaluación), diseño del proyecto (evaluación del diseño y diseño de la evaluación), puesta en marcha y ejecución (seguimiento) y evaluación ex post (evaluación tras la ejecución).

Para garantizar la coherencia del proyecto con las necesidades es preciso cuidar la fase inicial de identificación de la idea de proyecto. Por otro lado, el diseño del proyecto constituye también una etapa importante a la que es preciso dedicar tiempo para garantizar la coherencia interna del proyecto. Es decir, el ajuste entre necesidades-objetivos-actividades-tareas, entre actividades-tareas- recursos humanos y materiales, o entre recursos humanos, materiales y económicos, etcétera.

Todo ello requiere que los proyectos se vayan perfilando y madurando con tiempo y en diálogo con sus destinatarias y destinatarios, y otras partes interesadas.

La importancia de la concepción y evaluación de los proyectos guarda relación también con el hecho de que constituyan instrumentos de innovación, en la medida en que se orientan a ensayar alternativas de actuación para responder a nuevas necesidades o problemas. Por eso incorporan una fase de análisis, diseño de las respuestas y evaluación

final, que requieren tiempo y atención para posibilitar procesos de aprendizaje, formalización y difusión de la experiencia.

Los proyectos pueden desembocar en la formalización o estandarización de un servicio o un programa y algunas de las pistas e instrumentos que aquí se ofrecen pueden resultar útiles para su diseño. Pero, como veremos, no son lo mismo. Los proyectos constituyen una herramienta fundamental para el ejercicio de la función de innovación que ha caracterizado históricamente al Tercer Sector.

Finalmente, en el marco limitado de una publicación general sobre gestión de proyectos, nos ha parecido necesario ofrecer también algunas claves y referencias para incorporar a la gestión de proyectos enfoques de género, interculturales y medioambientales. Es importante impulsar y valorar, cada vez más, la adopción de estos enfoques, tanto desde las organizaciones como desde las instituciones que ofrecen apoyo a los proyectos.

## AGENDA

### Día 1: Jueves 15 de diciembre

Tarde - 16:00	Tarde - 18:00
<p><b>Universidad IVES</b> (José Azueta 34, Zona Centro, Centro, 91000)</p> <p>Salon: Aula Magna</p>	<p><b>Universidad IVES</b> (José Azueta 34, Zona Centro, Centro, 91000)</p> <p>Salon: Aula Magna</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 16:00 – Introducción y presentación de la Academia Mundial de la Juventud y de la Asamblea Mundial de la Juventud.</li> <li>• 16:45 – Introducción del programa.</li> <li>• 17:00 – Módulo 1</li> <li>• 17:30 – Coffee break.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17:45 – Módulo 2</li> <li>• 19:00 – Coffee break.</li> <li>• 19:15 – Conclusiones y ejercicio de tarea.</li> <li>• 20:00 – Fin del primer día del Programa “Gestión de Proyectos Sociales”.</li> </ul>

## Día 2: Viernes 16 de diciembre

Mañana - 9:00	Tarde - 14:45
<p><b>Universidad IVES</b> (José Azueta 34, Zona Centro, Centro, 91000)</p> <p>Salon: Aula Magna</p>	<p><b>Universidad IVES</b> (José Azueta 34, Zona Centro, Centro, 91000)</p> <p>Salon: Aula Magna</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>● 9:00 – Exposición de 5 participantes acerca de de sus conclusiones de los primeros 2 módulos.</li><li>● 9:35 – Módulo 3</li><li>● 11:15 – Coffee break.</li><li>● 11:30 – Módulo 4</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 13:15 – Lunch break.</li><li>● 14:45 – Ejercicio de grupo</li><li>● 15:00 – Módulo 5.</li><li>● 16:45 – Coffee break.</li><li>● 17:00 – Conclusiones y ejercicio de tarea.</li><li>● 18:00 – Fin del segundo día del Programa “Gestión de Proyectos Sociales”.</li></ul>

## Día 3: Sábado 17 de diciembre

Mañana - 9:00	Tarde - 14:45
<p><b>Universidad IVES</b> (José Azueta 34, Zona Centro, Centro, 91000)</p> <p>Salon: Aula Magna</p>	<p><b>Universidad IVES</b> (José Azueta 34, Zona Centro, Centro, 91000)</p> <p>Salon: Aula Magna</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>● 9:00 – Exposición de 5 participantes acerca de de sus conclusiones de los primeros 2 módulos.</li><li>● 9:35 – Módulo 6.</li><li>● 11:15 – Coffee break.</li><li>● 11:30 – Módulo 7.</li><li>● 13:15 – Repaso de lo aprendido.</li><li>● 13:45 – Lunch break.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 14:45 – Ejercicio de grupo.</li><li>● 15:00 – Capacidades y potenciales del Programa como Instructores de “Gestión de Proyectos Sociales”.</li><li>● 16:00 – Coffee break.</li><li>● 17:00 – Conclusiones.</li><li>● 17:30 – Entrega de Certificados y Diploma de participación.</li><li>● 18:00 – Fin del Programa “Gestión de Proyectos Sociales”.</li></ul>